II CONGRESSO INTERNACIONAL DE DESEMPENHO PORTUÁRIO

Desafios de Implantação e Gestão de um Porto Privado
Uma experiência nacional e internacional

Florianópolis, 4 de outubro de 2015

PATRÍCIO JUNIOR

- Presidente do PORTO ITAPOÁ
- Conselheiro da ABTP – Associação Brasileira dos Terminais Portuários
- Vice-Presidente da ATP - Associação dos Terminais Portuários Privados

Fazendo a diferença para sempre fazer melhor

Visão Geral da Apresentação

II CIDESPORT

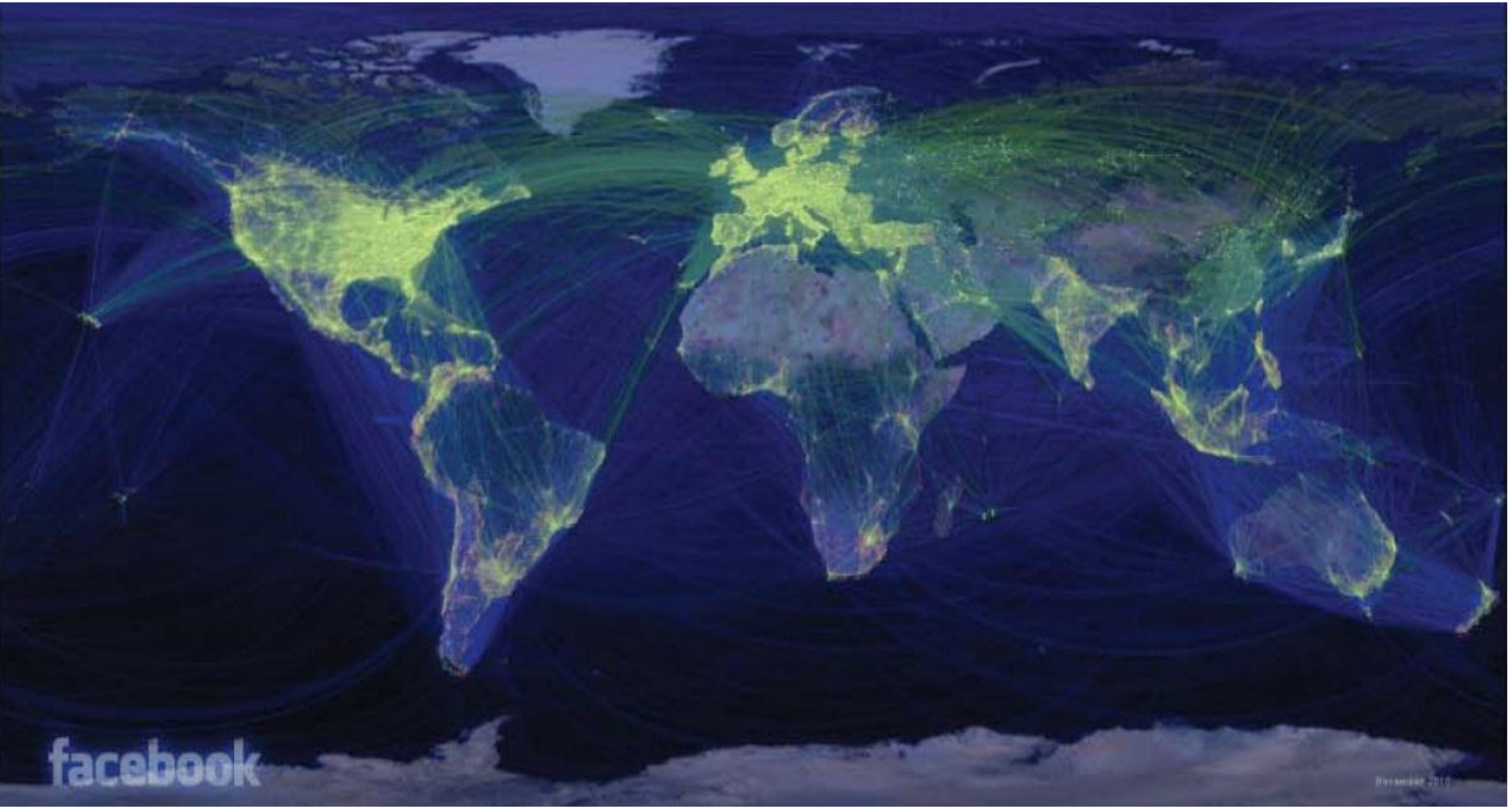
Desafios de Implantação e Gestão de um Porto Privado

Uma experiência nacional e internacional

Agenda

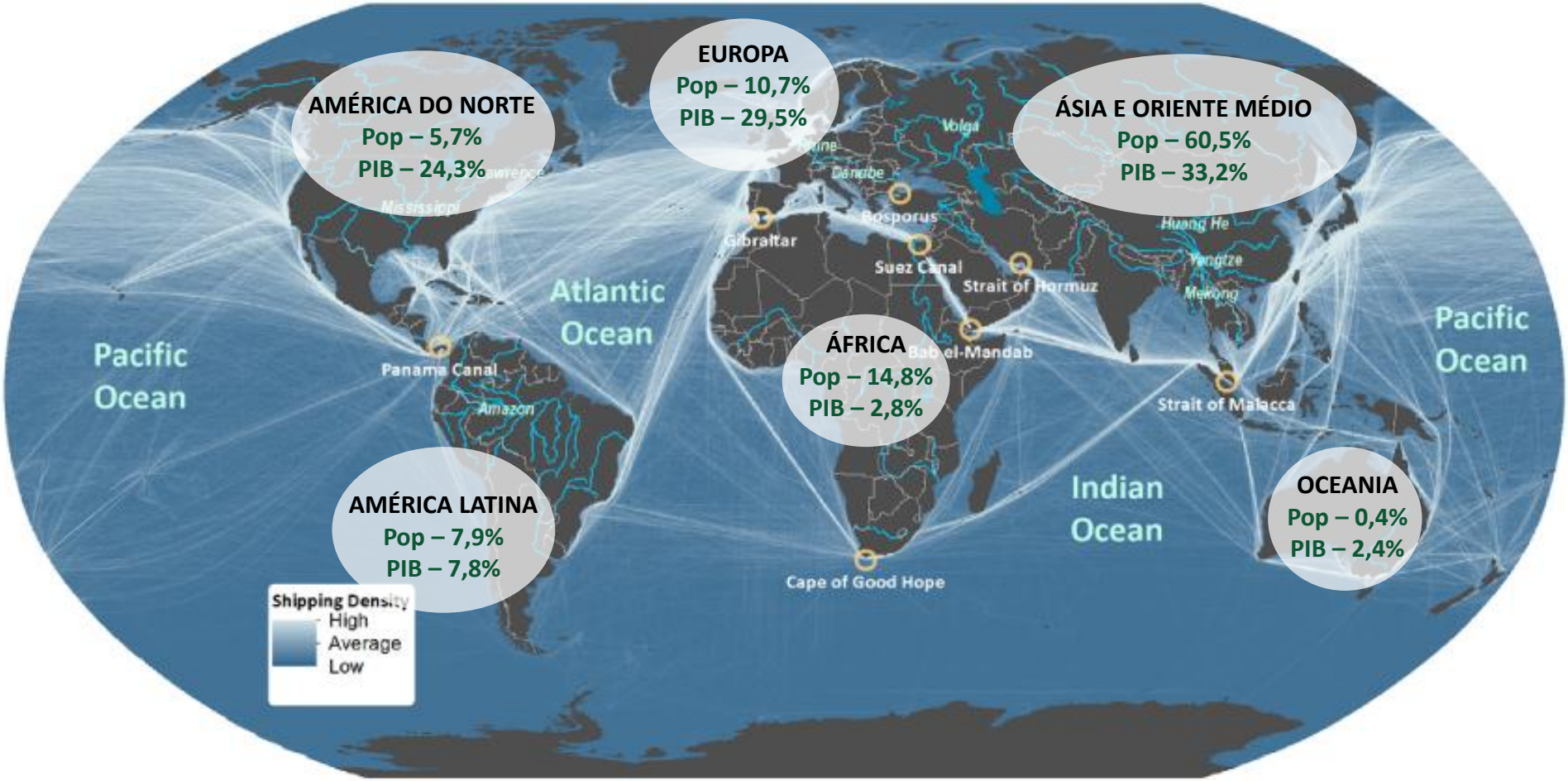
1. *Visão Global no Setor Logístico-Portuário*
2. *O Caso de Aqaba*
3. *Infraestrutura e Competitividade Portuária no Brasil*
4. *Porto Itapoá*
5. *BRASIL: Uma questão de investimentos*

Comparação da Navegação Aérea Mundial e do Facebook



Linhas aéreas se baseiam no sentido das comunicações para montarem suas rotas aéreas.
Análise de Concentração de Carga ("pessoas") versus mobilidade dessas "cargas"

Linhas de Navegação dos Navios de Contêineres no Mundo
Relação PIB Vs População



Maiores Terminais Portuários de Contêineres do Mundo

porto itapoá

Ranking	Porto	País	Volume 2014 (em Milhões de TEUs)	Ranking PIB
1	Shangai	China	35,29	2
2	Singapore	Singapore	33,87	36
3	Shenzhen	China	24,04	2
4	Hong Kong	Hong Kong	22,23	39
5	Busan	South Korea	19,45	14
6	Ningbo-Zhoushan	China	18,68	2
7	Guangzhou Harbor	China	16,63	2
8	Qingdao, China	China	16,62	2
9	Jebel Ali, Dubai	United Arab Emirates	15,25	29
10	Los Angeles/Long Beach	EUA	15,16	1
11	Tianjin	China	14,05	2
12	Rotterdam	Netherlands	12,30	17
13	Port Kelang	Malaysia	10,95	35
14	Kaohsiung	Taiwan/China	10,56	2
15	Dalian	China	10,13	2
16	Hamburg, Germany	Germany	9,78	4
17	***Todos os Portos Brasileiros***	***Brasil***	***9,30***	***7***

Fonte: Alphaliner

Como o Mundo (e a América Latina) está se preparando

Panamá Vs Nicarágua

	Panamá Ampliado	Suez	Nicarágua
Profundidade do Canal	13, 8 m	21,0 m	22,0 m
Calado	12,3 m	19,0 m	20,0 m
Largura do Canal	80 km	195 km	286 km
Eclusas	55,0 m	300-365 m	64 m

O Caso de Aqaba

Experiência Internacional

Onde está o meu contêiner?

Experiência Internacional

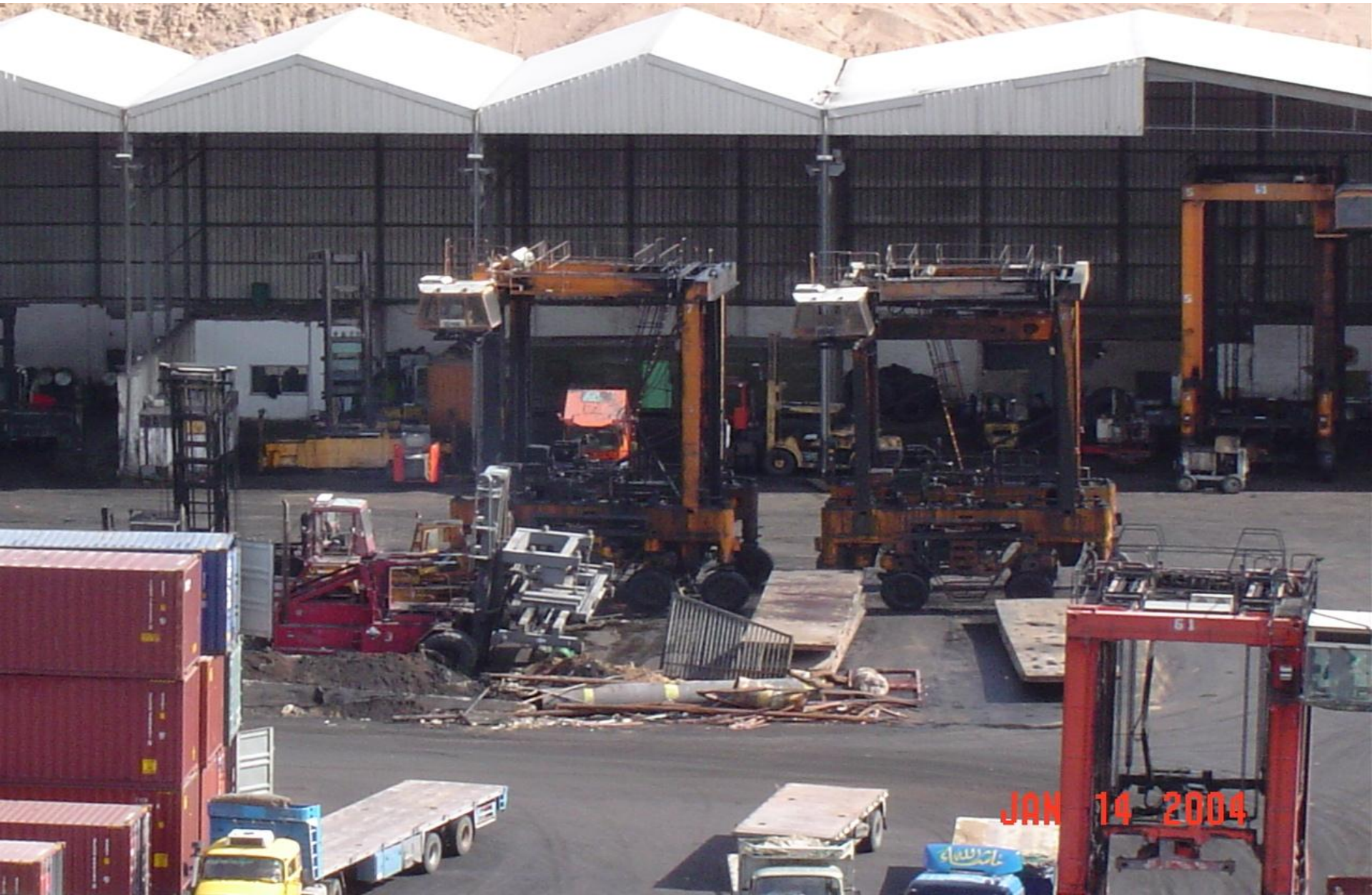
Operação sem Procedimentos

Experiência Internacional

Uma Grande Confusão

Experiência Internacional

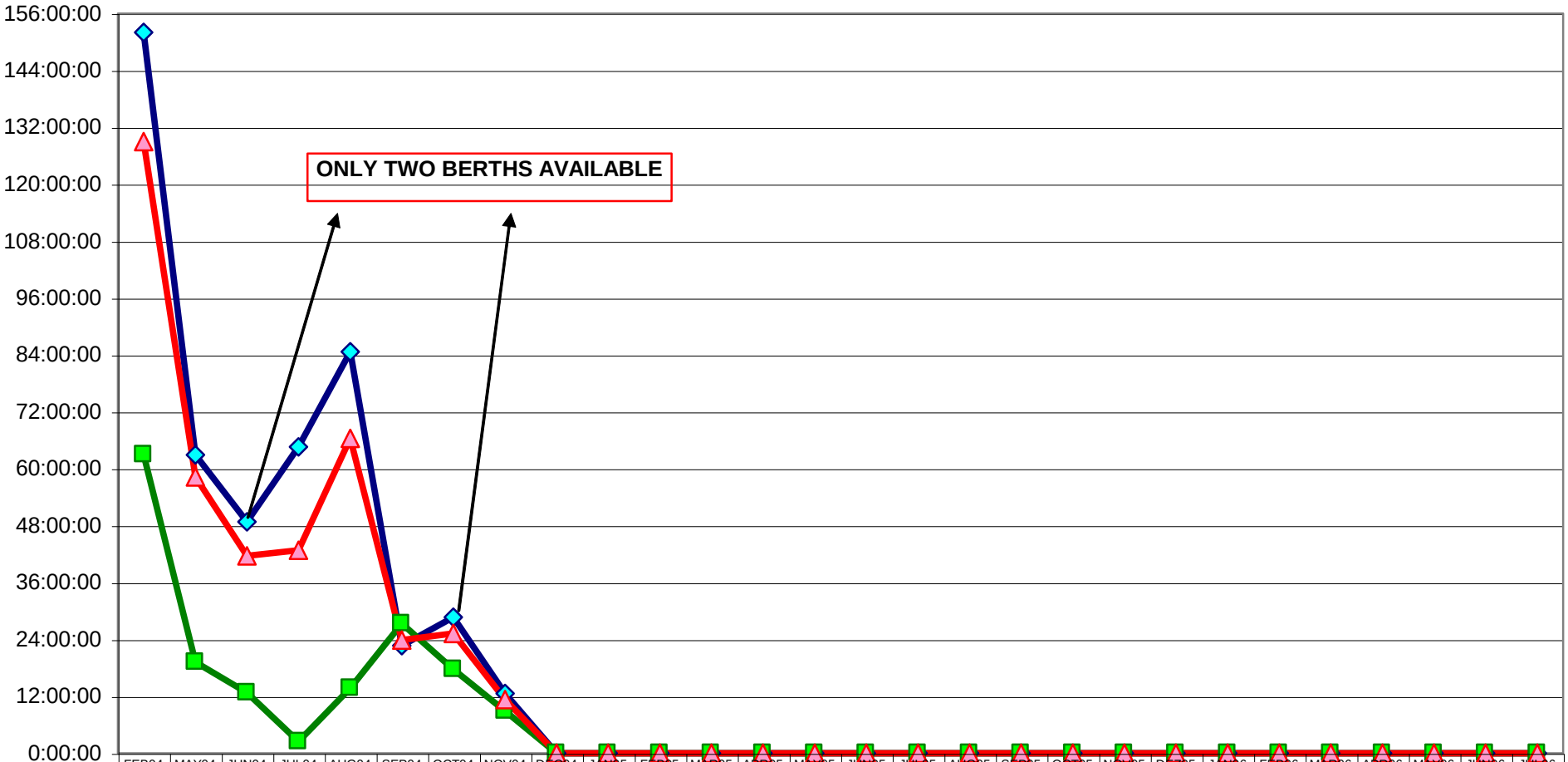
Descuidos e Desatenção



Experiência Internacional

Desafio: Organizar e Ampliar

Com o tempo… Melhor que um Aeroporto



	FEB04	MAY04	JUN04	JUL04	AUG04	SEP04	OCT04	NOV04	DEC04	JAN05	FEB05	MAR05	APR05	MAY05	JUN05	JUL05	AUG05	SEP05	OCT05	NOV05	DEZ05	JAN06	FEB06	MAR06	APR06	MAY06	JUN06	JUL06
Feeder	152:00:0	62:54:00	48:50:00	64:35:00	84:39:00	22:40:00	28:41:00	12:36:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00
M.L	63:00:00	19:12:00	12:45:00	2:27:00	13:43:00	27:22:00	17:44:00	8:54:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00
Avg	129:00:0	58:18:00	41:37:00	42:50:00	66:25:00	23:52:00	25:15:00	11:19:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00

Realidade Atual

cm
CONTAINER MANAGEMENT

News | Archive | About Us | Blog | Free Weekly Newsletter | Subscribe | Advertising

LATEST NEWS PSA Panama expansion works underway

APM TERMINALS OPENS AQABA LOGISTICS EXPANSION

APM Terminals (APMT), with local Jordanian partner Kawar Group, has officially opened the expanded Aqaba Logistics Village (ALV), a multi-purpose distribution centre in Jordan.

The newly completed ALV Phase 2 facility includes 13,000 sq m of multi-purpose warehousing alongside 40,000 sq m of open yard.

ALV's developed land now encompasses 24 ha with an additional 20 ha of area expected to be developed within the next two years.

Aqaba Logistics Village CEO Hakam Abul Feilat said that the new facility would help the port and the country in becoming an "essential regional commercial and logistics hub".

Experiência Internacional

Futuro

Reconhecimento pelo Trabalho Realizado

Infraestrutura Portuária e Competitividade no Brasil

Realidade Logístico-Portuária do Brasil

Situação	***Consequência***
Investimentos, em grande parte, são públicos, mas sem viés estratégico	- *Conclusões dos projetos são tardios* - *Falta de controle* - *Gastos excessivos* - *Conhecimento técnico limitado*
Complexidade tributária	- *Aumento do "Custo Brasil"* - *Afastamento dos investimentos de longo prazo*
Pouco investimento em capacitação profissional no setor logístico	- *Limitação técnica* - *Projetos complexos são postergados* - *Retomada do crescimento é tardia*
Complexidade jurídica	- *Baixa atratividade para investimentos estrangeiros* - *Investimentos esporádicos (não-congruentes)*

Exemplo ANVISA – São Francisco do Sul/Itapoá (2014)

Unidades	Nº de Processos	Nº de Fiscais	Processos/Fiscais
Itajaí/Navegantes	21930	5	4386
SFS/Itapoá	6458	1	6458

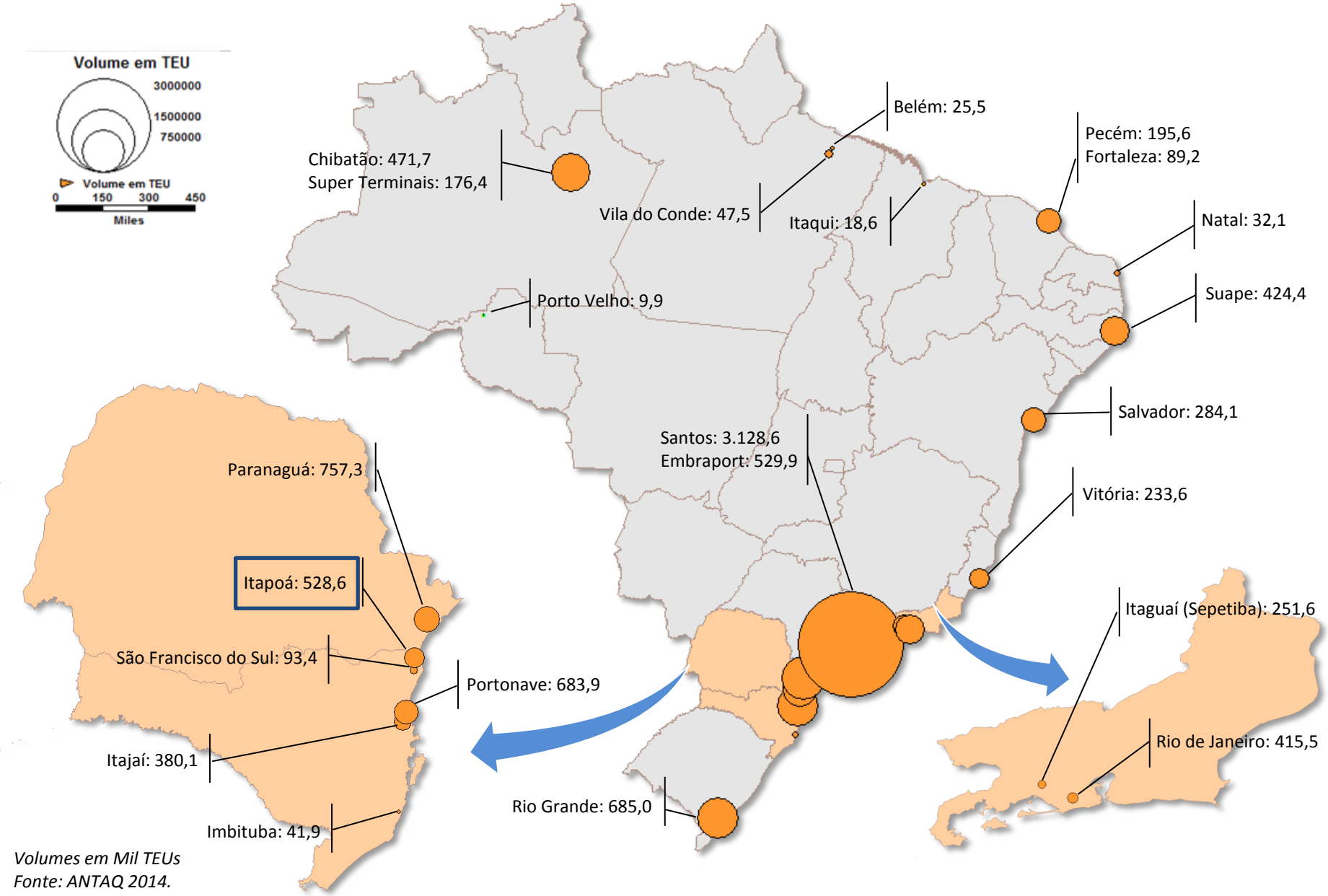
ESTADÃO POLÍTICA + ECONOMIA + INTERNACIONAL + ESPORTES

Entrevista. Jaime Oliveira

Anvisa precisa ganhar agilidade, diz diretor demissionário

*Princípio **"ONE STOP SHOP"** – Medida de Entrega e Eficiência*

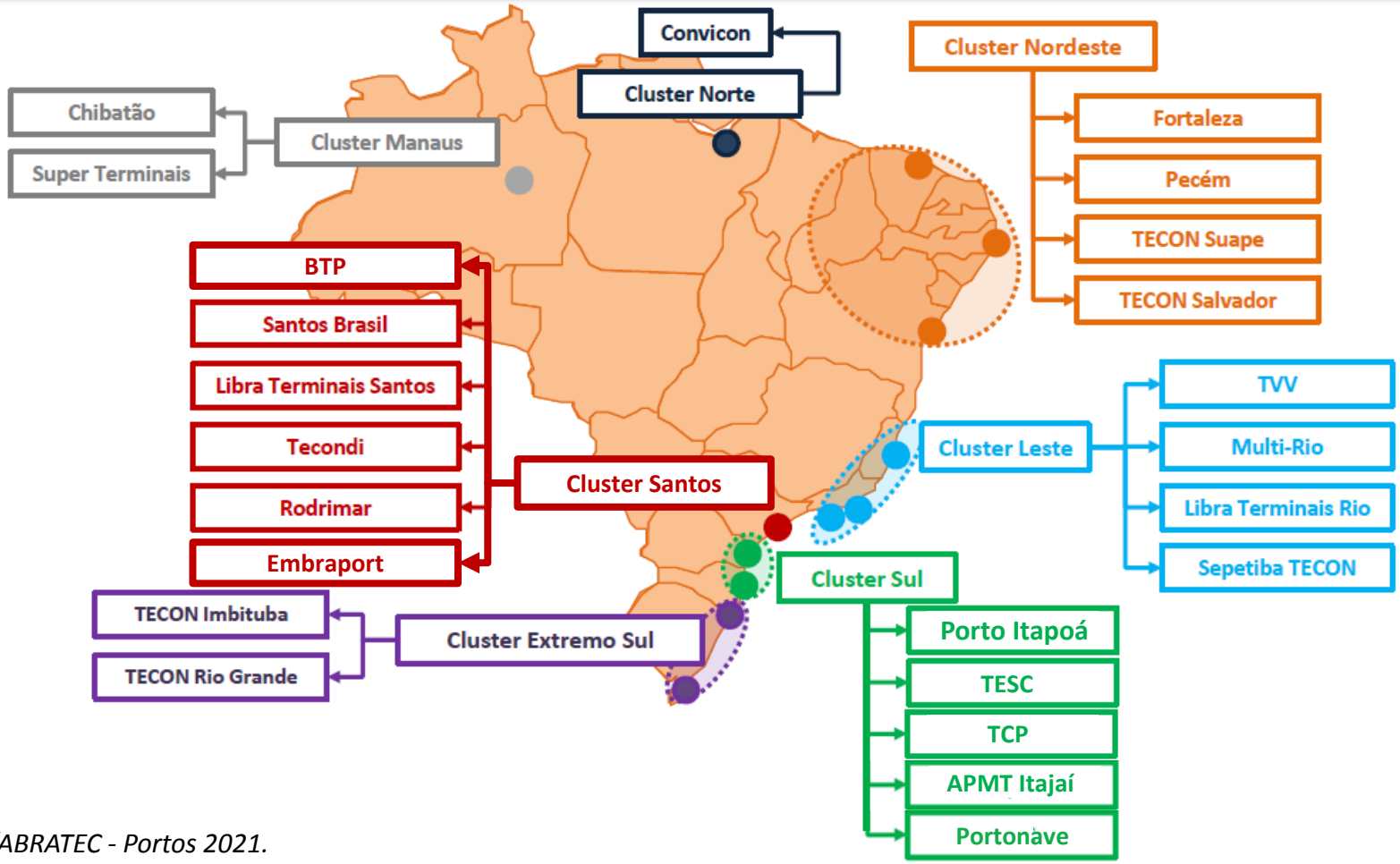
Competição entre os Terminais Portuários Brasileiros



Volumes em Mil TEUs
Fonte: ANTAQ 2014.

Competição entre os Terminais Portuários Brasileiros

A costa brasileira tem sete clusters de terminais de contêiner.



Fonte: ILOS/ABRATEC - Portos 2021.

Competitividade até 2025 (Cluster Sul)

As expansões previstas pelo Porto Itapoá tornam-no o terminal mais competitivo do cluster de concorrência primária em 2025.

Comparativo de competitividade entre os terminais do cluster

1ª fase
Expansão Parcial

+ COMPETITIVO

TCP
Portonave
Itapoá
Itajaí
TESC

2ª fase
Expansão Completa

+ COMPETITIVO

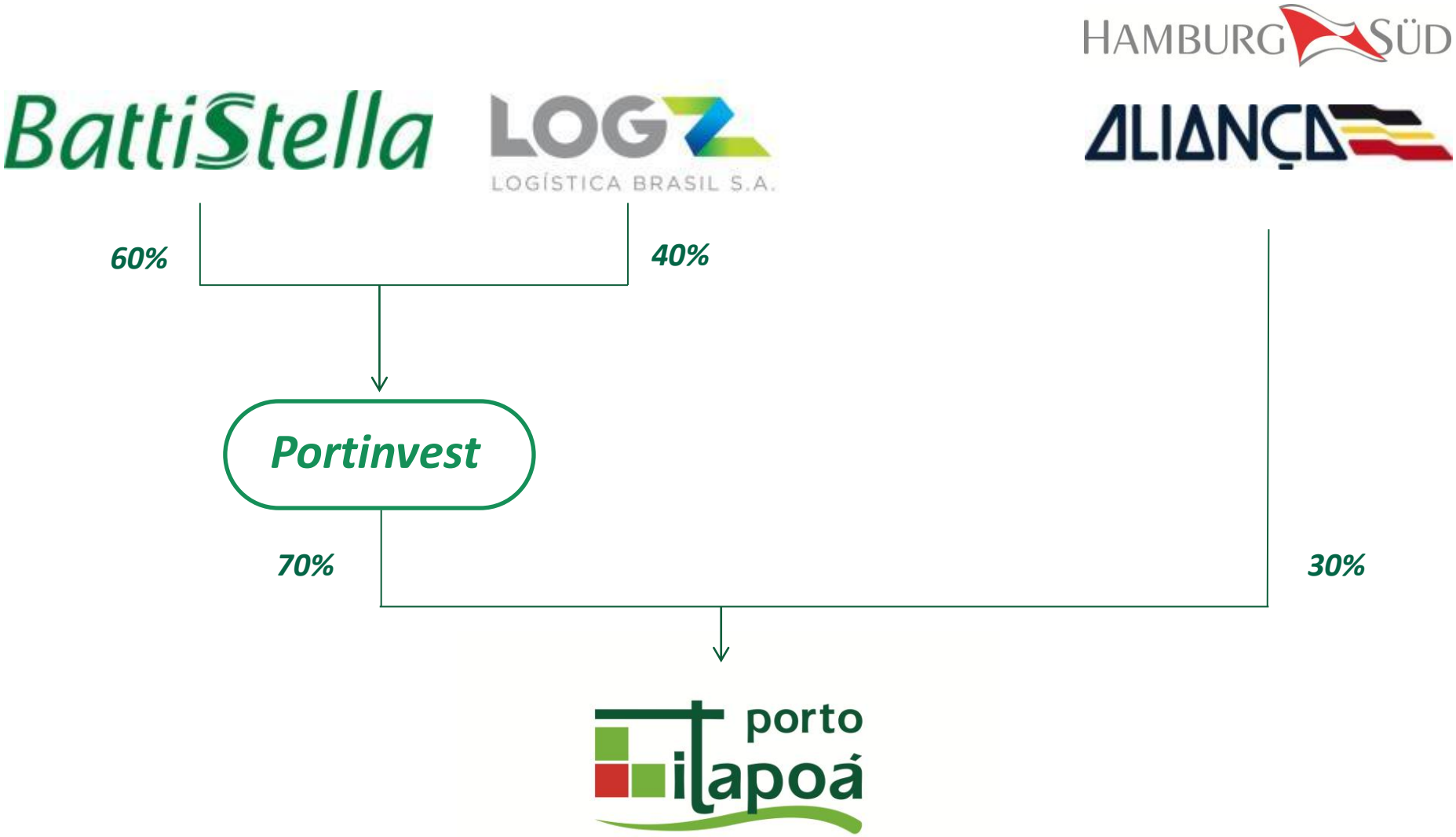
Itapoá
TCP
Portonave
Itajaí
TESC

Em ordem de competitividade.

Fonte: ILOS

O Porto Itapoá

Acionistas

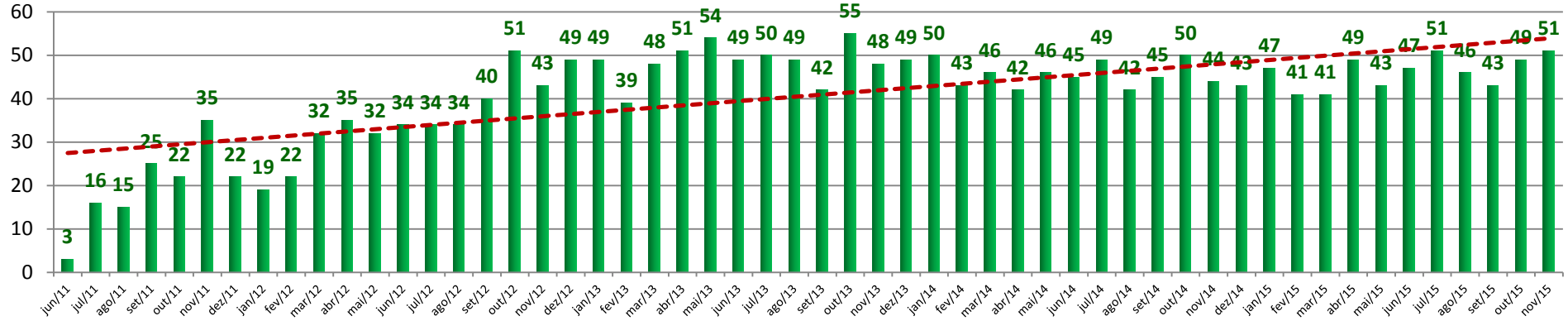

BattiStella
LOGZ
LOGÍSTICA BRASIL S.A.
HAMBURG SÜD
ALIANÇA
60%
40%
Portinvest
70%
30%
porto itapoá

Estrutura atual

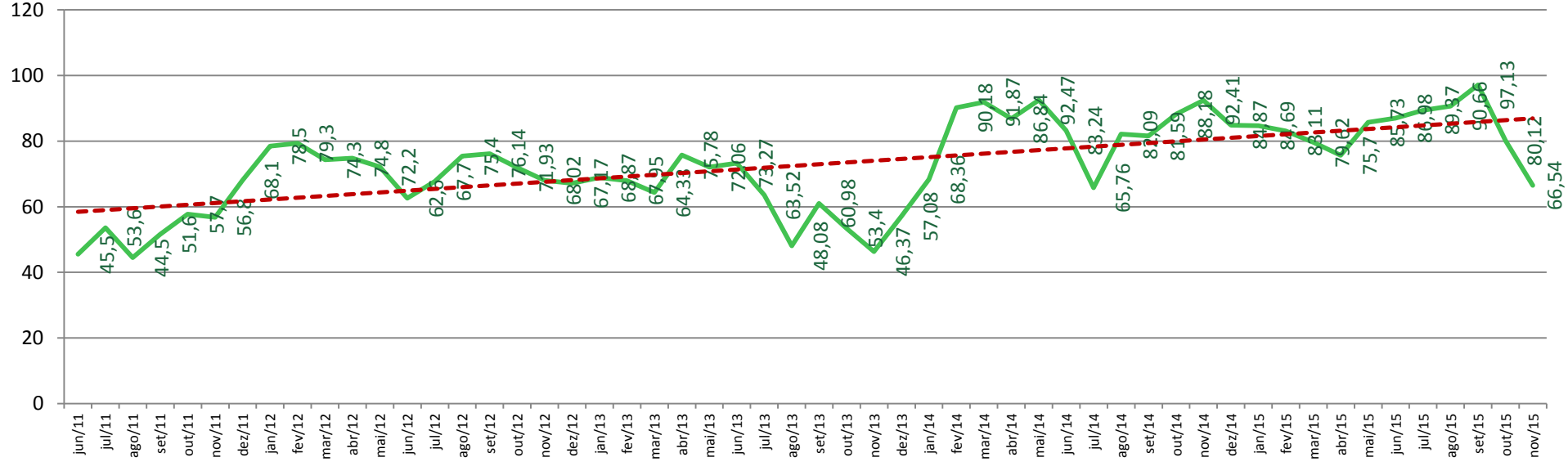
CAPACIDADE: 500.000 TEUS/ANO

Perfomance Operacional
(jun/2011 – nov/2015)

Navios Operados



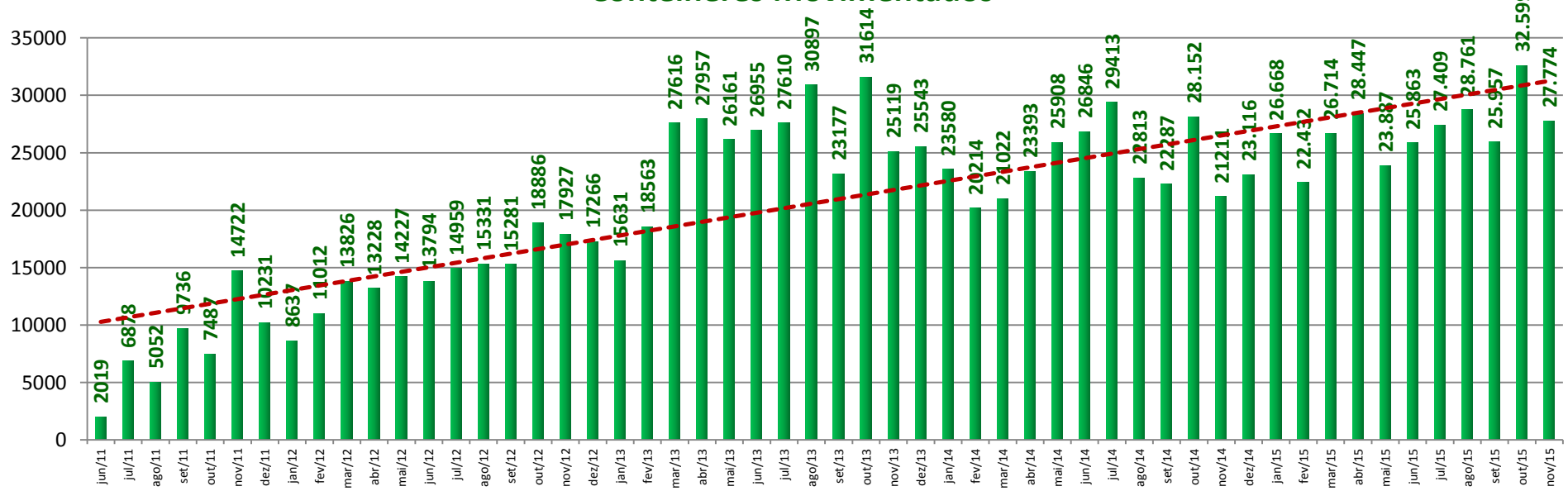
MPH - Movimentos por Hora



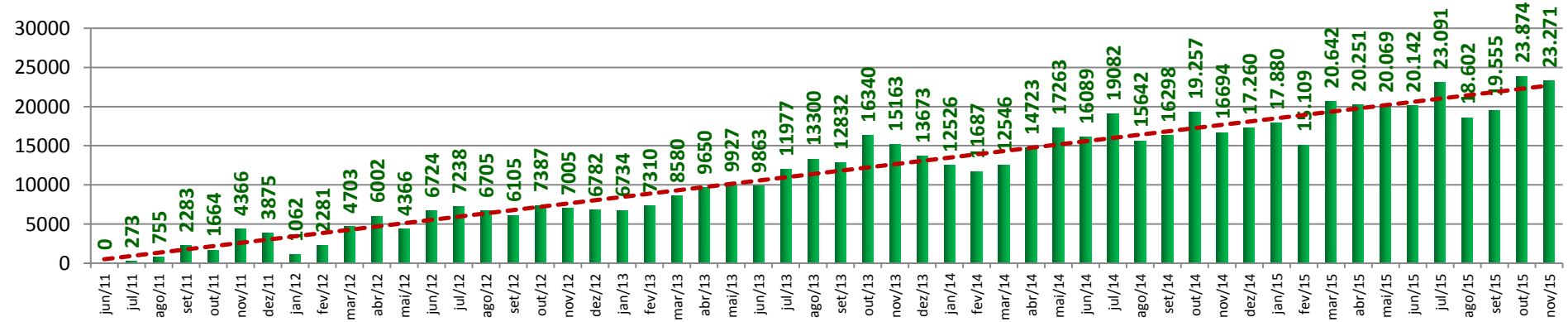
Perfomance Operacional
(jun/2011 – nov/2015)

porto itapoá

Contêineres Movimentados

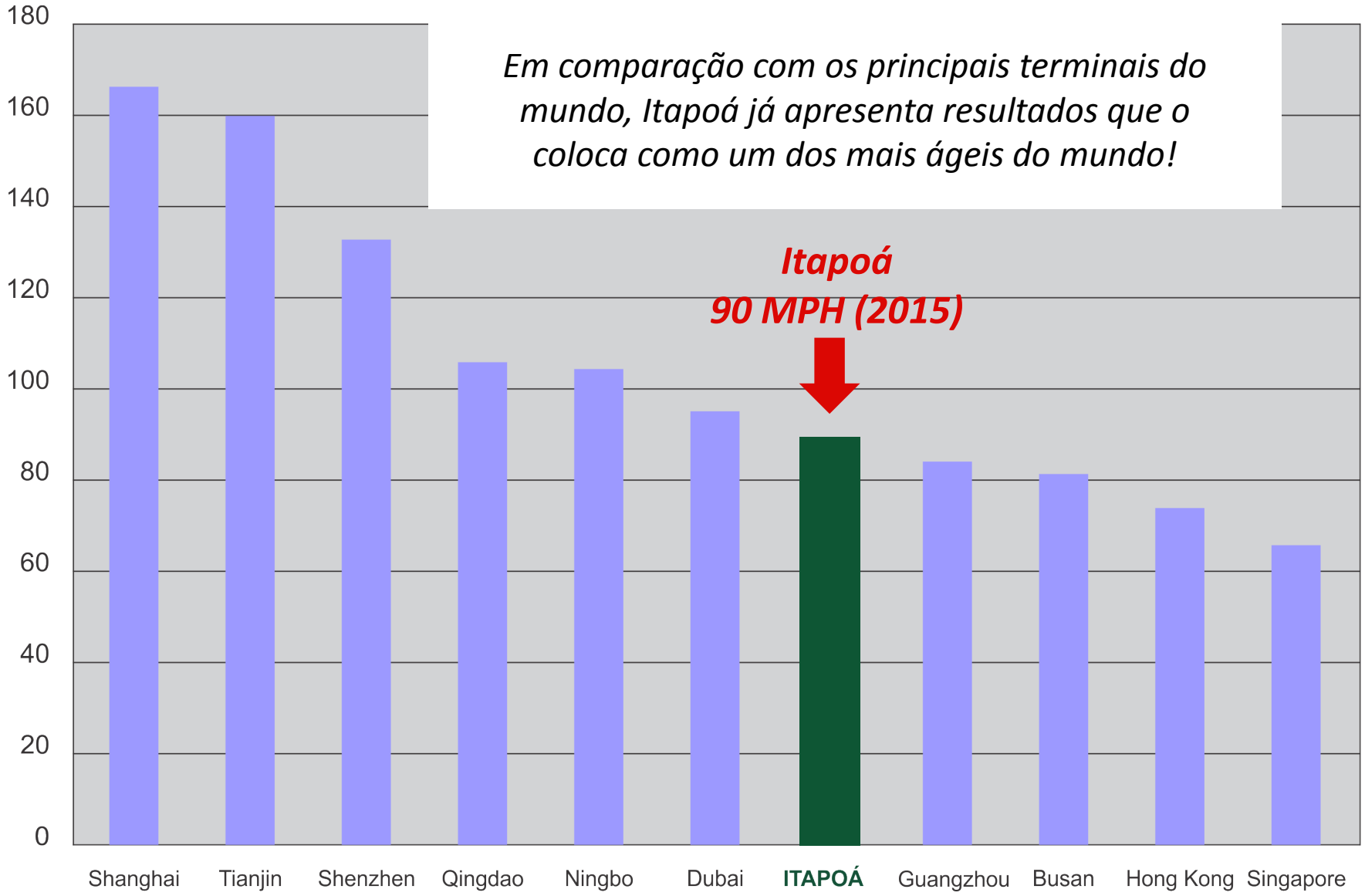


Transações no Gate

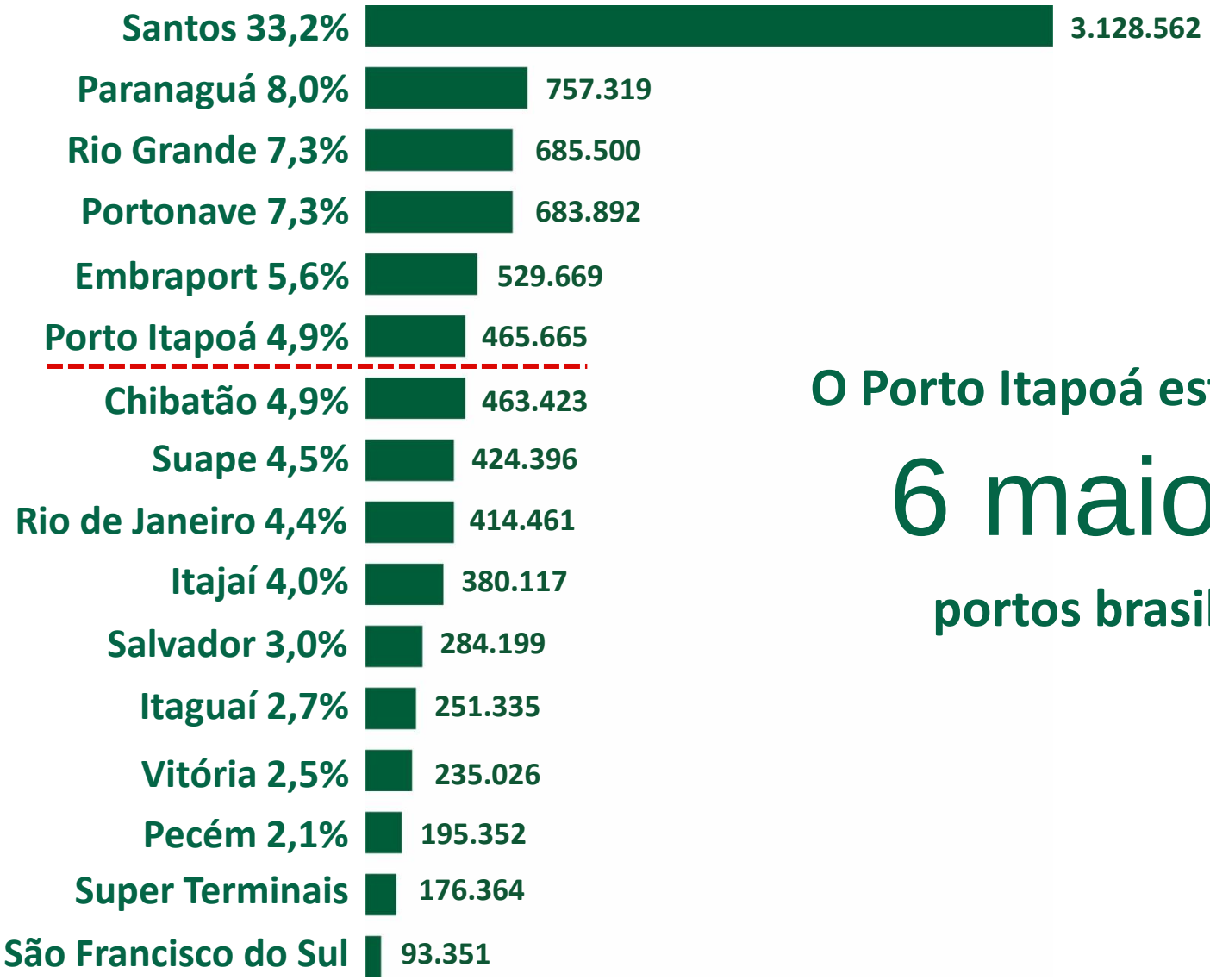


Índices de Produtividade – MPH

Média do MPH Anual



Números dos portos brasileiros (em TEUs – 2014)



O Porto Itapoá está entre os

6 maiores

portos brasileiros

Fonte: ANTAQ

Ampliação
PORTO ITAPOÁ

Em espera apenas
da Licença Ambiental de Instalação
- IBAMA -

ÁREA: 452.000 M2
CAPACIDADE: 2.000.000 TEU/ANO

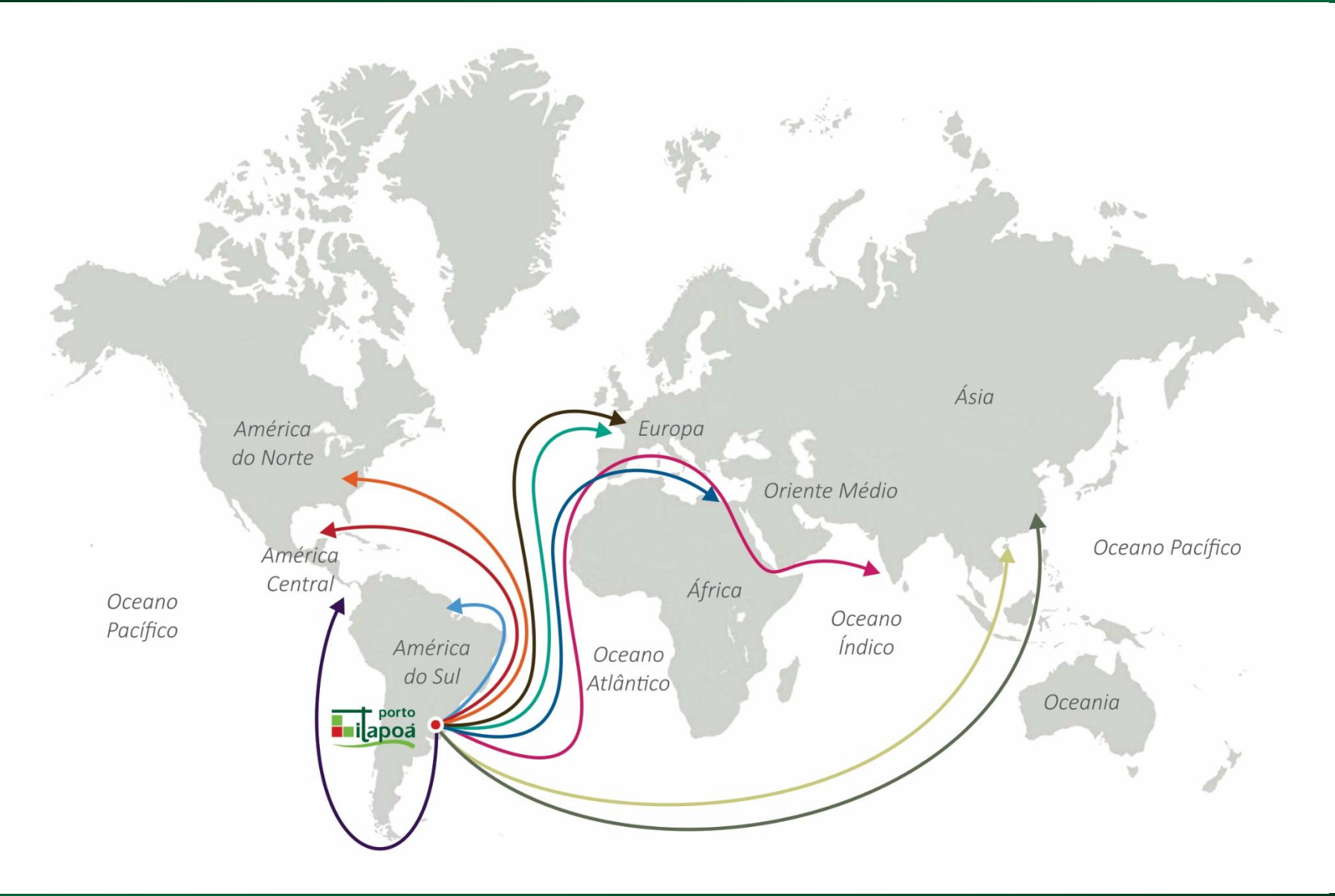
Quais são as dimensões do projeto de expansão

porto itapoá

Ampliação da área de armazenagem de
156mil m² para 455mil m²

- **Segunda ponte de acesso ao píer**
- **Alargamento do píer de**
  43 metros para 62 metros
- **Ampliação do Píer de 1.210 metros**
  possibilita a atracação de até 3 navios de 350 metros

Linhas de navegação



Serviços e armadores

porto itapoá

ALIANÇA

ccni

中国海运 CHINA SHIPPING

CMA CGM

CSAV

HAMBURG SÜD

HANJIN

Hapag-Lloyd

MAERSK

msc

NIVER LINES

NYK LINE NIPPON YUSEN KAISHA

Safmarine

الملاحة العربية المتحدة UASC

YANG MING

ZIM

Mais de 800 grandes empresas já utilizam o Porto Itapoá

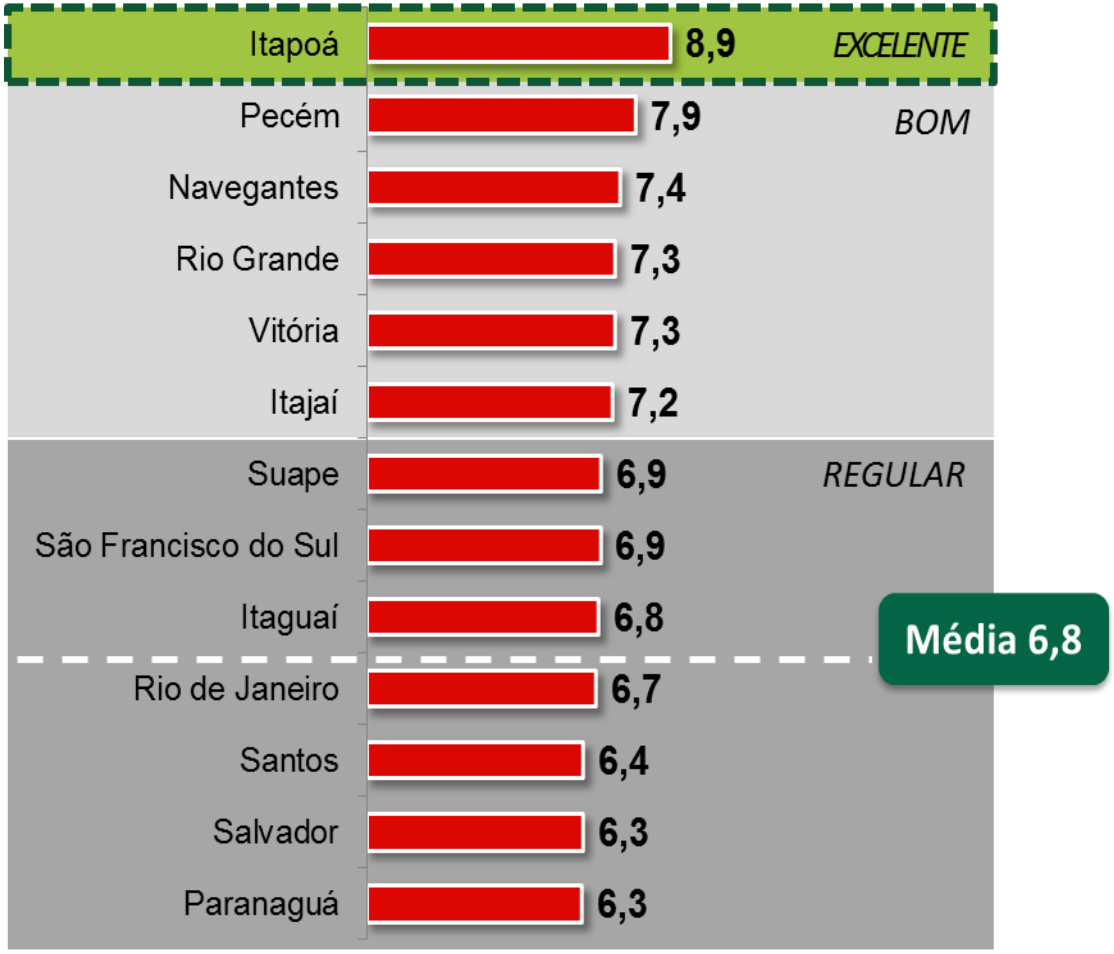
porto itapoá

AMANCO
ARAUPEL
ArcelorMittal
Asia Shipping
aurora
BD
BERNECK a marca da madeira
BMW
Braskem
Braslumber
BRASPINE
BRF
BRITANIA
BUNGE
CNH
Copacol Apaixonados por sabor
Copper TRADING
Cotriguaçu
c·vale
DOW
DUDALINA
Electrolux
Fischer
Incepa
Ingredion
intelbras
JBS
Klabin
KUEHNE+NAGEL
Lar COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL LAR
marisa
pamplona Frigorífico Riosulense S/A
P&G
POSITIVO INFORMÁTICA
Remy
RENNER
Sainte Marie
SEARA
SCHULZ
SOUTH SERVICE TRADING
SOUZA CRUZ
TUPY
Tyson
URBANO Como faz bem.
Universal Leaf Tabacos
VOSSKO
weg
Whirlpool LATIN AMERICA

Ranking dos Portos em 2014

Pesquisa realizada pelo Instituto ILOS (Instituto de Logística e Supply Chain)
e divulgada pelo jornal
O Estado de São Paulo, apontou o Porto Itapoá como o terminal portuário brasileiro com o melhor desempenho segundo os usuários.

Nota média dos Portos Brasileiros
Escala 0 à 10



As Melhores em Gestão de Pessoas

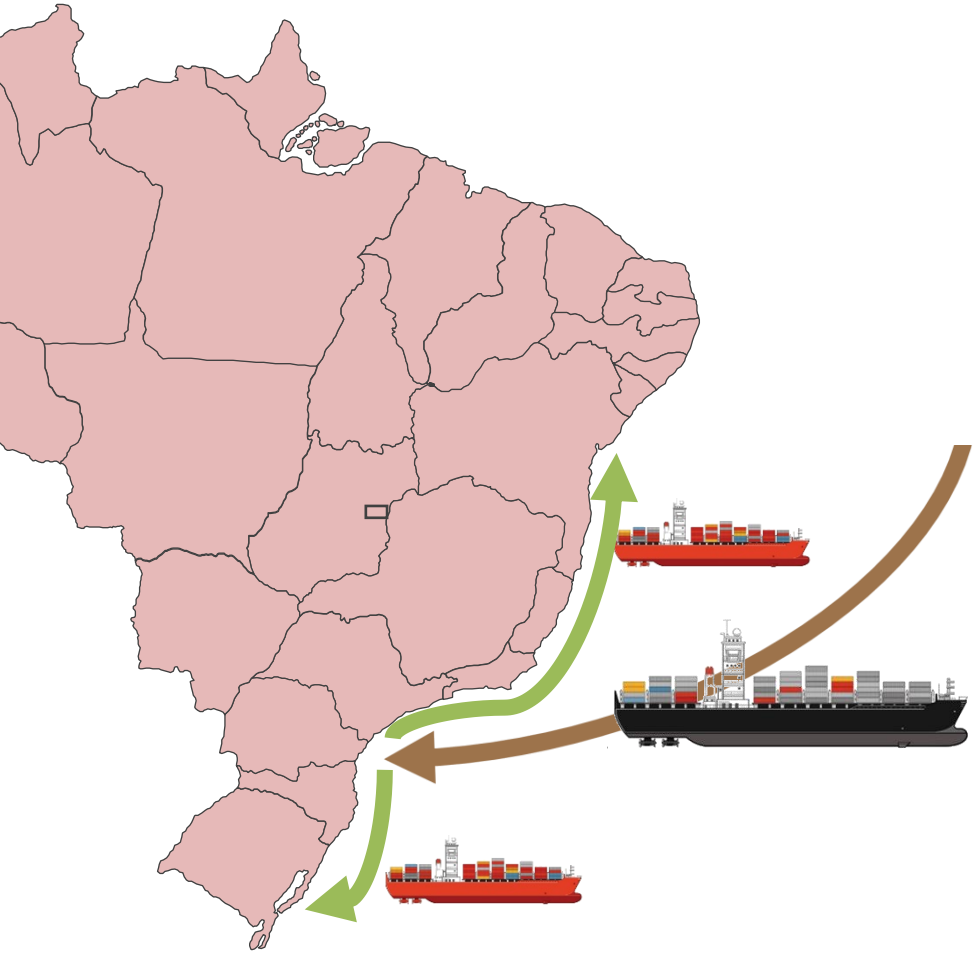
Valor CARREIRA
AS MELHORES NA GESTÃO DE PESSOAS
2014

O Porto Itapoá é o único porto do País a figurar entre os melhores em Gestão de Pessoas, de acordo com o Jornal Valor Econômico.

BRASIL: Uma questão de Investimentos

Portos concentradores de Carga

A partir da necessidade de utilizar grandes embarcações, os armadores começaram a utilizar portos concentradores de cargas, reduzindo os custos operacionais como um todo.

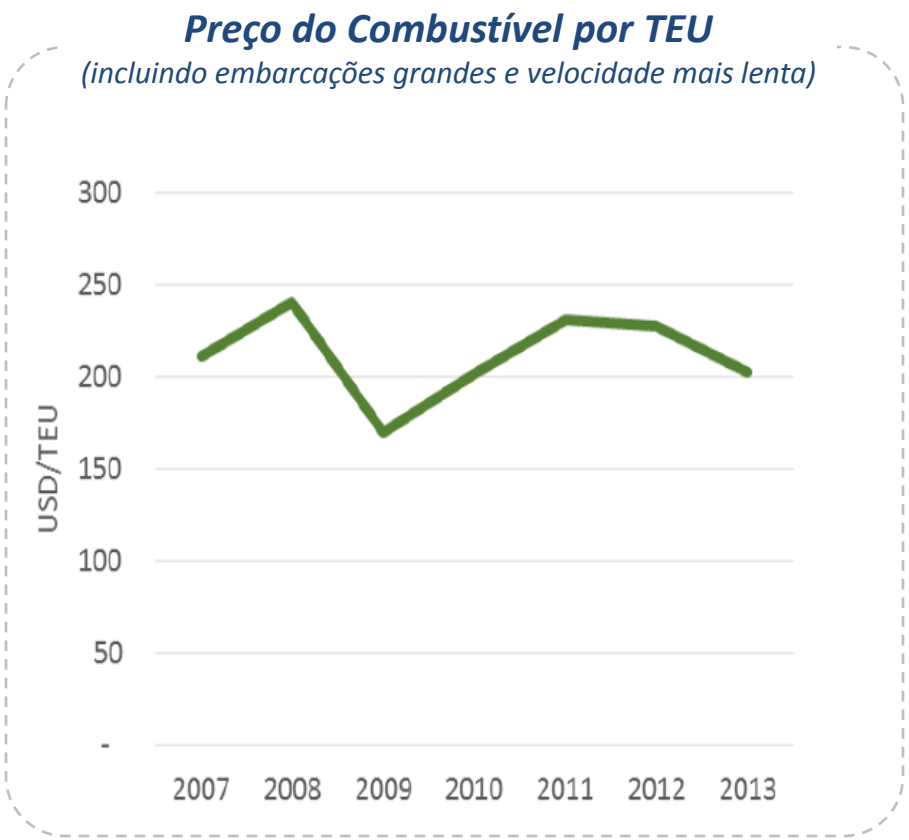


Sem as operações de transbordo de carga nos portos concentradores, os **custos por unidade transportada aumentam significativamente**, já que os navios executam várias paradas e são forçados a viajar parte do percurso com elevada capacidade ociosa.

Além disso, a utilização de Portos Concentradores **reduzem os custos de dragagens em grande parte dos portos brasileiros**, favorecendo o crescimento da cabotagem.

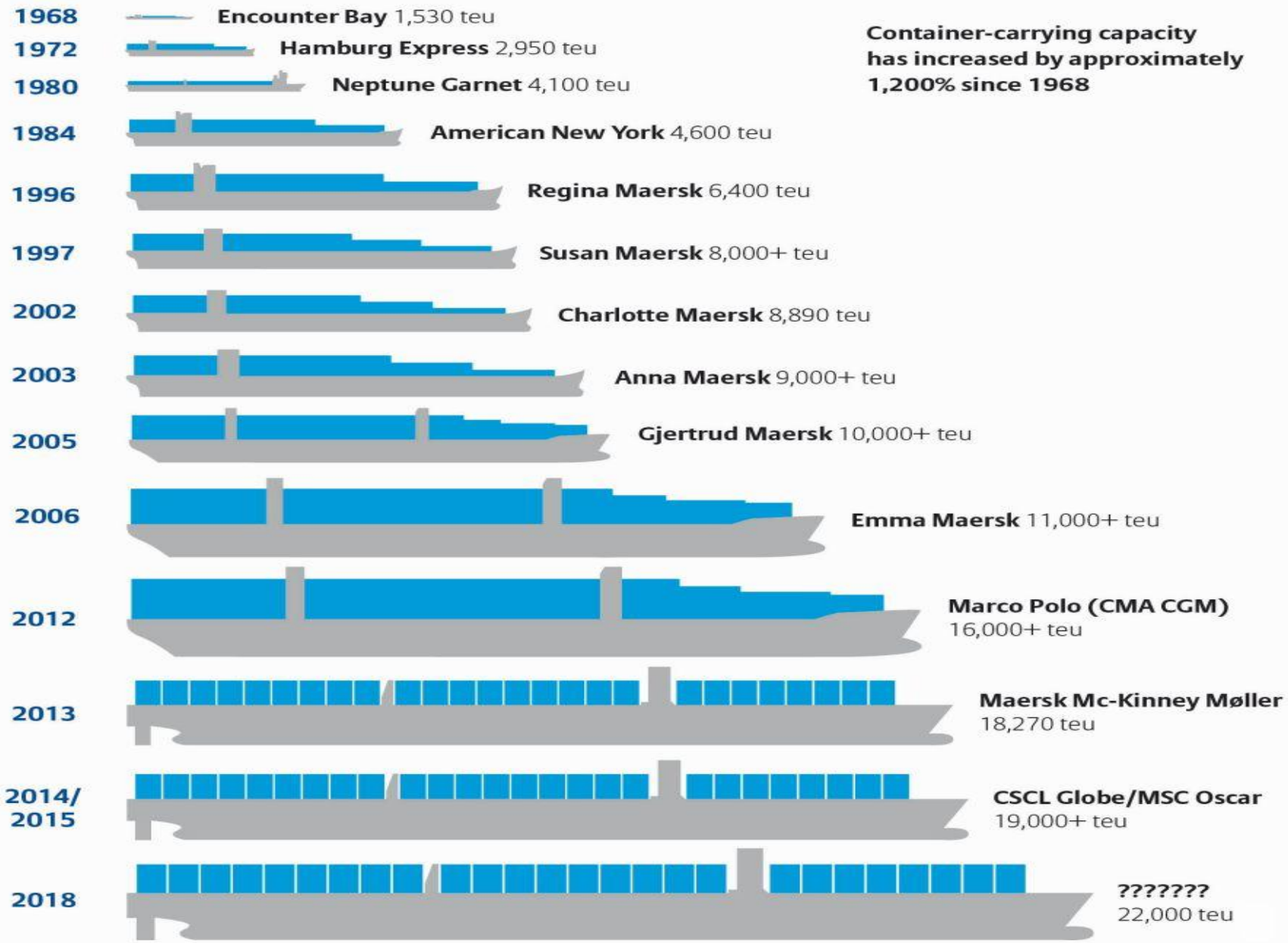
Custo do Transporte Marítimo

Apesar do aumento do custo combustível, a relação custo do combustível por TEU manteve-se estável devido ao aumento da escala das novas embarcações e seu baixo consumo.



Fonte: SeaIntel Maritime Analysis

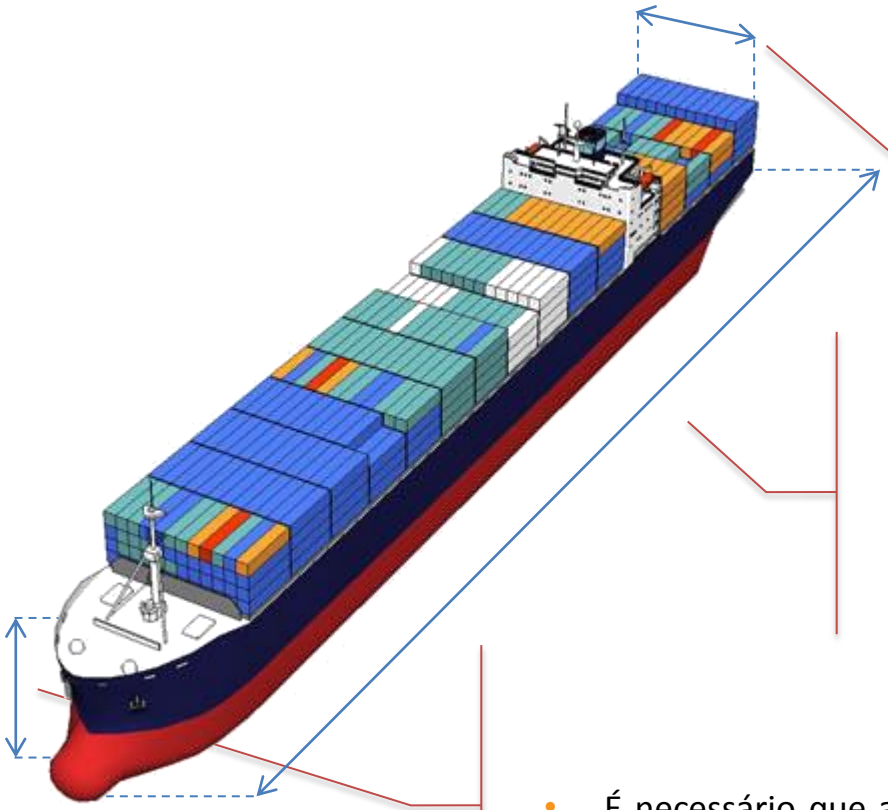
50 years of Container Ship Growth



Graphic: Allianz Global Corporate & Specialty.
Approximate ship capacity data: Container-transportation.com

Evolução da frota marítima

As três dimensões do navio são importantes para determinar quais portos possuem infraestrutura adequada para atendê-lo.



Largura

- O **tamanho dos portêineres** é diretamente proporcional à largura dos navios que tem capacidade de operar.

Comprimento

- A **extensão do cais** é determinante para definir qual tamanho de navio é possível operar no terminal.

Altura/calado

- É necessário que a **profundidade do canal de acesso ao porto e do berço** seja **maior do que o calado** do navio para ser possível recebê-lo.

Canal de Acesso:
Polêmica da Infraestrutura em 2015-16-17-18...

Variantes que determinam o acesso a um Porto:

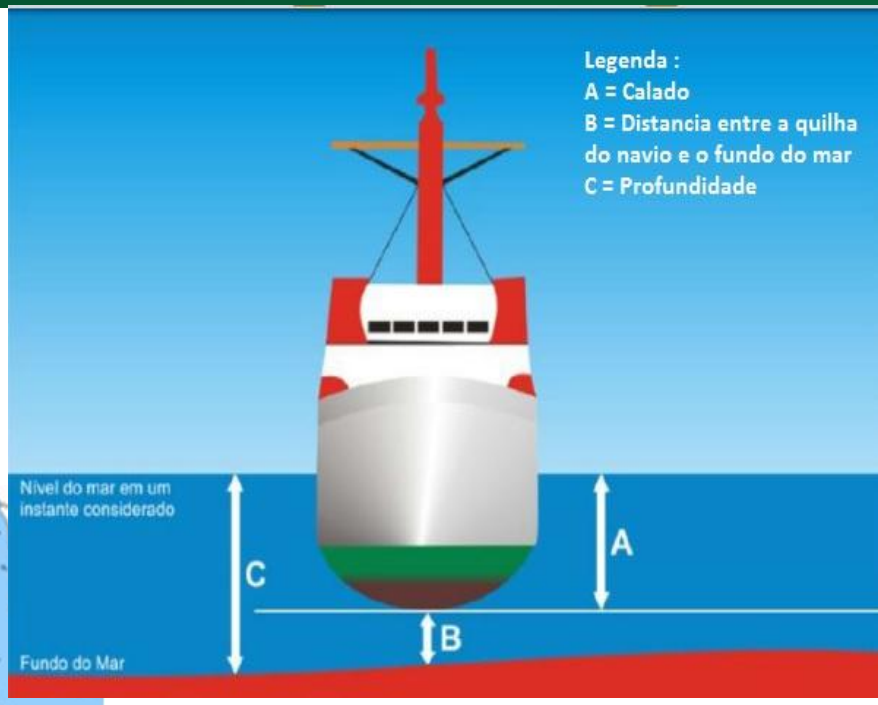
1 – Canal de Acesso

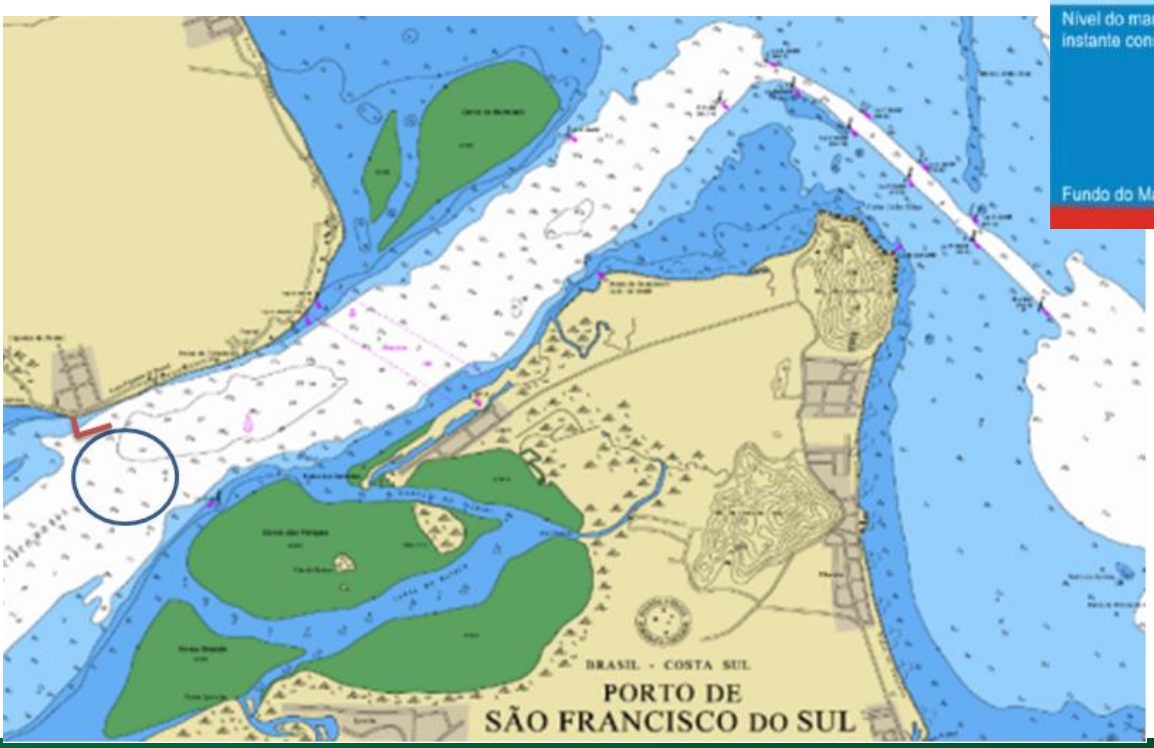
- Profundidade

- Largura

2 – Bacia de Evolução

3 – Profundidade no Berço





Canal de Acesso à Baía da Babitonga

porto itapoá

O investimento em acesso marítimo vale a pena? Se paga?

porto itapoá

+ 1 cm de calado → 100 ton. por navio

100 ton. por navio → 8 CTRs (com 12,5 ton. cada)

→ + 1 cm de calado = 8 Contêineres

1 contêiner gera em riquezas → US$ 1 mil por Carga e descarga

8 contêineres geram → US$ 8 mil

+ 1 cm de calado → +US$ 8 mil p/ navio

→ + 1 cm de calado = +US$ 8 mil p/ navio

No ano (365 dias) são realizadas, no mínimo 365 atracações **X** US$ 8 mil por navio/dia **=** **US$ 2,9 milhões**

1 cm a mais de calado pode gerar → **US$ 2,9 milhões/ano**

O investimento em acesso marítimo vale a pena? Se paga?

Premissa básica para utilização de 100% de um berço de atracação:

1 cm a mais de calado pode gerar → US$ 2,9 milhões/ano

Profundidade = 14 m; logo, calado em torno de 13 m.

Realidade para um navio de 334 metros – Tipo *Aliança Itapoá* – Somente durante o dia = 2,5m
2,5m = 250cm

		Navegação Diurna			Navegação Noturna
IOA/SFS	Comprimento:	334	300	<300	300
	Largura:	48	46	<46	43
	Calado:	10,5m	12,0m	12,2m	10,5m

250 cm = 250 x US$ 2,9 milhões

Potencial de Geração de Riquezas

US$ 730 milhões / ano

ILOS

1º lugar em desempenho portuário do Brasil!

Fazendo a diferença para sempre fazer melhor

www.portoitapoa.com.br