



# **Competividade Portuária**

## **Desafios de Um Porto Público**

**Paulo Corsi**



# ***Competividade Portuária***

***Sobre o quê estamos afinal  
falando ??***

# **Eficiência *Portuária* ??**

- ***Produtividade baixa?***



# **Eficiência *Portuária* ??**

- ***Produtividade baixa?***
- ***Capacidade Insuficiente?***

# **Eficiência *Portuária* ??**

- ***Produtividade baixa?***
- ***Capacidade Insuficiente?***
- ***Gestão Inadequada?***

# **Eficiência *Portuária* ??**

- ***Produtividade baixa?***
- ***Capacidade Insuficiente?***
- ***Gestão Inadequada?***
- ***Investimentos Insuficientes?***

# **Eficiência *Portuária* ??**

- ***Produtividade baixa?***
- ***Capacidade Insuficiente?***
- ***Gestão Inadequada?***
- ***Investimentos Insuficientes?***
- ***Modelo de exploração ?***

# **Eficiência *Portuária* ??**

- ***Produtividade baixa?***
- ***Capacidade Insuficiente?***
- ***Gestão Inadequada?***
- ***Investimentos Insuficientes?***
- ***Modelo de exploração ?***
- ***Ineficiência do "sistema" :***
  - ***estradas, ferrovias, armazéns.....***



# ***LEI 12.815***

***Art. 17.*** ”A administração do porto é exercida diretamente pela **União**, pela **delegatária** ou pela entidade concessionária do **porto organizado.** ”



***Porto Público x Estado ?***



***PORTO PÚBLICO É **TAMBÉM*****

***“AUTORIDADE” PORTUÁRIA***

# **“AUTORIDADE” PORTUÁRIA**

## **LEI 12.815**

**“...ouvidas as demais autoridades”**

**“...sob coordenação da autoridade marítima...”**

**“...sob coordenação da autoridade aduaneira...”**

# MOVIMENTO PORTUÁRIO EM SANTA CATARINA

*(t x milhões)*

	<u>Portos</u>	<u>TUPs</u>	<u>Total</u>
<b>2009</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>15</b>
<b>2010</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>21</b>
<b>2011</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>22</b>
<b>2012</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>27</b>
<b>2013</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>34</b>
<b>2014</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>35</b>

# MOVIMENTO PORTUÁRIO EM SANTA CATARINA

(t x milhões)

Portos

TUPs

Total

<b>2009</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>15</b>
<b>2010</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>21</b>
<b>2011</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>22</b>
<b>2012</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>27</b>
<b>2013</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>34</b>
<b>2014</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>35</b>



# MOVIMENTO PORTUÁRIO EM SANTA CATARINA

(t x milhões)

	<u>Portos</u>	<u>TUPs</u>	<u>Total</u>
2009	11	4	15
2010	15	6	21
2011	16	6	22
2012	17	10	27
2013	20	14	34
2014	21	14	35

91%  
14% a.a

250%  
28% a.a

133%  
18% a.a

# MOVIMENTO PORTUÁRIO EM SANTA CATARINA

2.014

**Portos Públicos (60%) 21.000.000 t**  
**Terminais Privados 14.000.000 t**

**Total 35.000.000 t**



# MOVIMENTO PORTUÁRIO EM SANTA CATARINA

2.014

**Portos Públicos (60%) 21.000.000 t**  
**Terminais Privados 14.000.000 t**

**Total 35.000.000 t**

**taxa de crescimento : 18% a.a !!**

***Mov. Port  
em SC***

**35.000.000 t**

**60 %**

***Portos  
públicos***

**21.000.000 t**

***Portos  
Públicos***

**20.000.000 t**

**10 % a.a.**

**+2.000.000 t**

# Corrente de Comércio - Brasil

**+ 2.000.000 t / ano**

**1 berço de  
atração**



**3.000.000 t**

# Corrente de Comércio - Brasil

**+ 2.000.000 t / ano**

**1 berço de  
atracação**

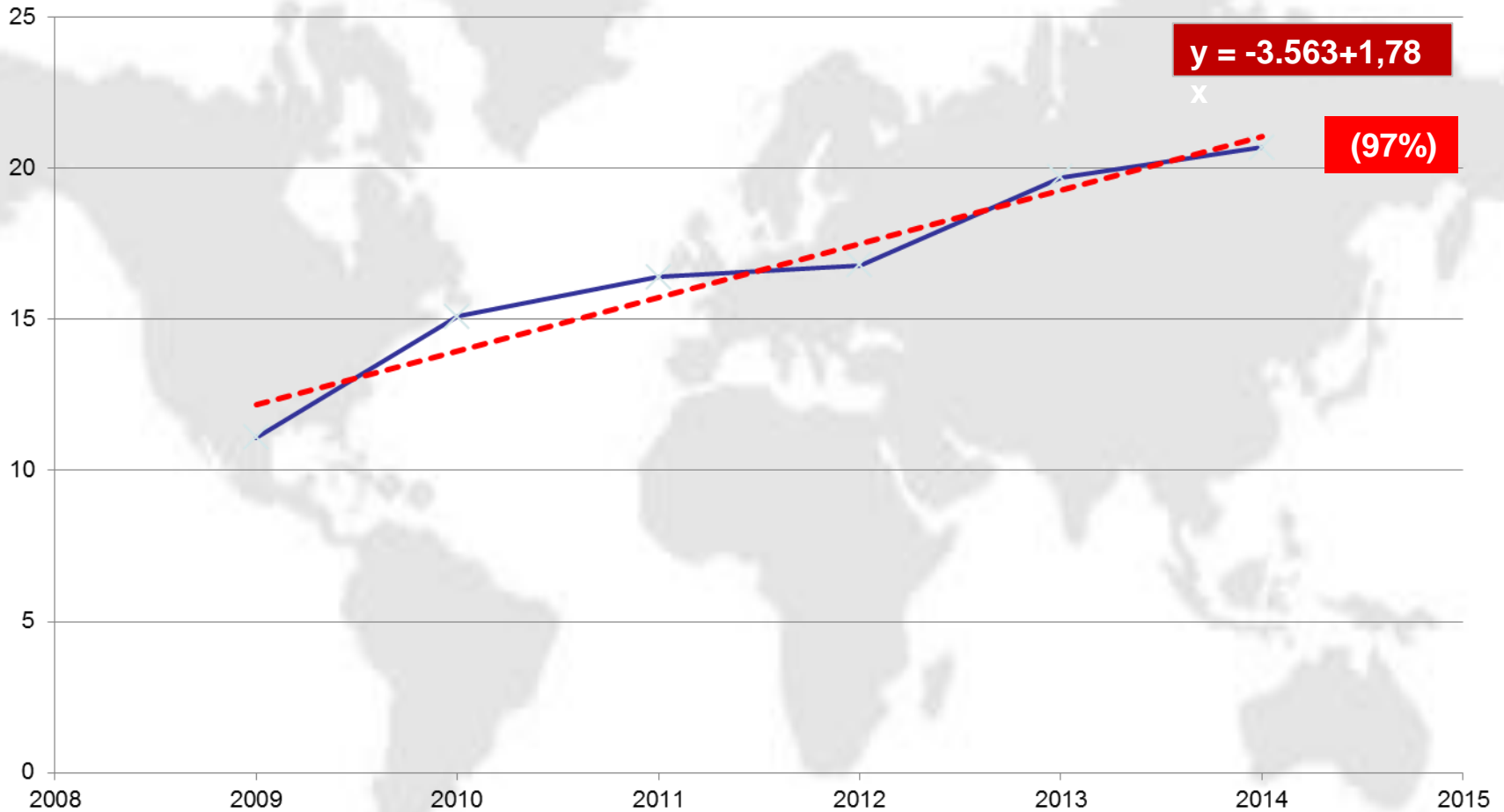


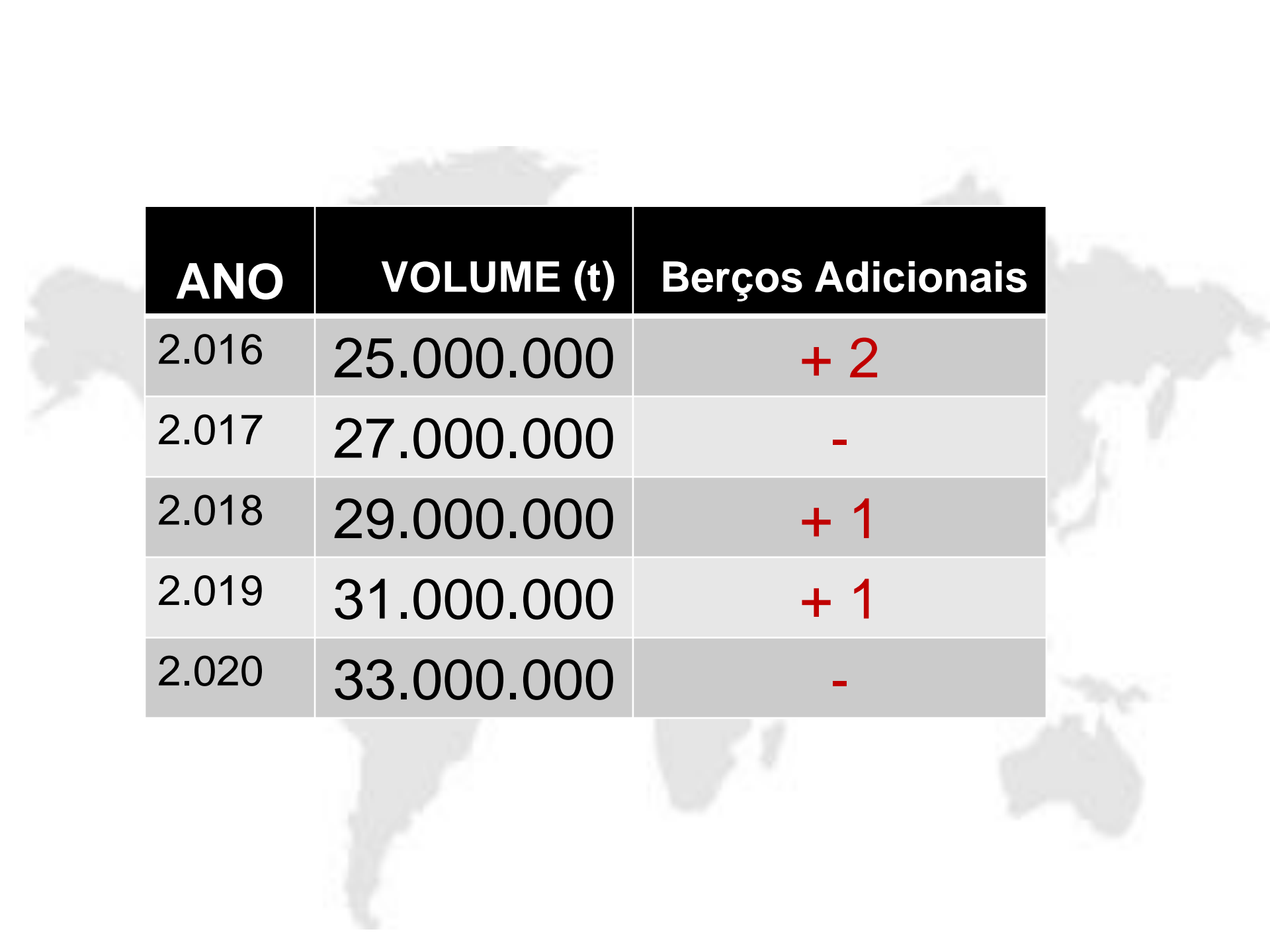
**3.000.000 t**

**+ 1 berço / 1,5 ano**


# Portos Públicos de SC

## Projeção de Movimentação (milhões t)



A faint, light gray world map is visible in the background of the slide, centered behind the table.

<b>ANO</b>	<b>VOLUME (t)</b>	<b>Berços Adicionais</b>
2.016	25.000.000	+ 2
2.017	27.000.000	-
2.018	29.000.000	+ 1
2.019	31.000.000	+ 1
2.020	33.000.000	-



<b>ANO</b>	<b>VOLUME (t)</b>	<b>Berços Adicionais</b>
2.016	25.000.000	+ 2
2.017	27.000.000	-
2.018	29.000.000	+ 1
2.019	31.000.000	+ 1
2.020	33.000.000	-

***+ 4 berços em 5 anos !!!***



# cenário mundial

- Navios  
cada vez  
maiores



- produtividade
- dragagem





***Eficiência Portuária***

***Porto Público x Estado ??***



Portos são Ineficientes ?



















25.05.2012



A faded, light gray world map is visible in the background, centered behind the text.

***Intensificar investimentos em  
toda a cadeia logística !!!***



***Obrigado !***